

Construire sa démarche GPEEC



Bilan du Groupes de travail

17,24 et 31 Mai 2018

Bilan réalisé par Claire Glorot | Date :16 juin 2018

Claire Glorot, Accompagnement des transformations, Management, Organisation et RH
(www.claireglorot.com)

LB Développement Outre-Mer (www.lboutremer.com)

► Objectifs du groupe de travail

- Approfondir la démarche GPEC sur des problématiques ciblées, cadrer les problématiques
- Accompagner les participants dans l'utilisation de la démarche et des outils GPEC
- Identifier des pistes d'actions de GPEC concrètes et applicables
- Susciter la réflexion commune inter et intra fonctions publiques, partager les pratiques, optimiser la construction de démarches de GPEC

► Approche et méthode de travail

- Le groupe de travail s'est réuni sur 2 journées, espacées d'une semaine d'intervalle.
- La restitution en plénière a eu lieu la semaine suivante, sur une demi-journée.
- En amont des séances de travail, chaque participant devait avoir identifié une problématique/thématique de GPEC propre à son établissement qu'il souhaitait traiter en priorité.
- La méthode de travail du groupe s'est organisée autour de 5 temps :
 - Temps 1 : Travail et cadrage des thématiques GPEC
 - Temps 2 : Diagnostic et outils (1^{er} niveau)
 - Temps 3 : Leviers et pistes de plan d'actions
 - Temps 4 : Organisation et calendrier
 - Temps 5 : Organisation et préparation des restitutions pour la séance plénière
- Les séances alternaient l'apport de contenu théorique par la consultante, le travail de réflexion individuel, le travail en binôme, le partage et les échanges en collectif.

► Déroulement

Jour 1

- Ouverture des séances du groupe de travail
- Présentation des participants et recueil des attentes
- Introduction, présentation des règles du jeu du groupe de travail
- Rappels : Les essentiels et les enjeux de la démarche GPEC
- Travail des problématiques GPEC (en individuel, puis en binôme, partage et échange collectif) selon format proposé (formulation de la thématique, contexte, stratégie, enjeux et objectifs)
- Bilan de la journée de travail

Jour 2

- Introduction de la journée et tour de table
- Rappels théoriques diagnostic, outils GPEC
- Travail du diagnostic et des outils (en individuel, puis en binôme, partage et échange collectif)
- Rappels théoriques : leviers et plan d'actions
- Travail des leviers et pistes d'action (en individuel, puis en binôme, partage et échange collectif)

collectif)

- Préparation et organisation des restitutions en plénière

Séance plénière

- Introduction et ouverture de la plénière
- Présentations individuelles des travaux réalisés
- Questions/ réponses
- Conclusion de la plénière

► Éléments de bilan

Les objectifs du groupe de travail ont été atteints.

Chaque participant a pu travailler sa thématique de GPEC et construire les bases d'une démarche pour sa mise en œuvre. Certains d'entre eux ont pu partager leurs travaux en séance plénière.

Les séances de travail ont donné lieu à beaucoup d'échanges entre les participants des différentes fonctions publiques et établissements et avec la consultante.

Chaque thématiques GPEC était propre à l'établissement et correspondait au contexte stratégique de l'établissement. Des parallèles entre les problématiques ont pu néanmoins être faits.

Certains participants en ont mentionné la difficulté en amont d'identifier leur thématique. Après la première journée, ces difficultés ont été dépassées et chaque participant a travaillé sur son sujet.

Le groupe de travail a nécessité un engagement fort de la part des participants. Ils ont su s'investir et participer activement aux 2 journées (avec du travail intermédiaire pour certains).

Certains participants ont trouvé la durée de 2 journées, trop courte, ainsi que le temps de préparation pour la plénière (une semaine).

Tous les participants ont été satisfaits des échanges, du partage et de la mise en commun entre les différentes personnes présentes, jugeant l'apport très bénéfique et fructueux dans pour leurs démarches GPEC respectives.

Les travaux des participants ont été d'un très bon niveau de qualité, tant sur le fond que sur la forme.

► Commentaires et suggestions

Il apparaît qu'une sensibilisation générale aux enjeux et à la démarche GPEC semble encore nécessaire dans la majorité des établissements, notamment auprès des hautes fonctions et des managers (difficulté à concrétiser ce qu'est la GPEC car le champ couvert est très vaste et le terme devenu générique).

Il apparaît important pour les participants de poursuivre les travaux selon la méthodologie engagée (risque d'arrêt ou d'abandon de la méthodologie, de ne pas bénéficier de la réflexion réalisée et de mettre en place des actions isolées).

Il serait opportun de poursuivre l'accompagnement du groupe de travail en collectif ou par exemple, en accompagnement sur le terrain les acteurs présents dans le groupe de travail.

Une approche méthodologique GPEC traitant spécifiquement du handicap pourrait être envisagée (proposition d'un kit méthodologique générique).